

# 病院運営企画室

Office for Hospital Strategic Planning

病院運営企画室長

黒田 知宏



## 大学病院の使命を実現する シンクタンク

財政や政策をはじめとした医療を取り巻く環境の変化とともに、医療への国民の期待はますます多様化している。病院運営企画室は、経営基盤の安定を通じて大学病院としてより高度な医療・医学研究・医学教育の実現をめざす院内シンクタンクの役割を担っている。

### 業務内容の特徴と実績

経営担当副院長を含む教員および経営管理課・医務課・新病院整備推進室事務職員で構成する、常設の病院長諮問機関である。週一回の定例会議を中心に、総合的な病院機能の向上に寄与する計画を策定している。

- ①財務分析および業務・市場分析に基づく各種の経営に関する予測を行っている。これらに基づき、病院長の諮問による経営計画を立案するとともに、分析および予測に必要な調査・研究も行っている。各種経営管理指標の調査・設定・分析を行い、これらに基づく病院経営に関する企画立案をしている。
- ②経営安定に不可欠となる病床稼働率向上のために、ベッドコントロールセンターを創設し、活動を支援している。
- ③診療科(部)別運営カンファレンスを企画・管理し、病院執行部からの要請を各部局に伝え、また各部局のニーズを汲み、病院執行部などに伝える役割を担っている。